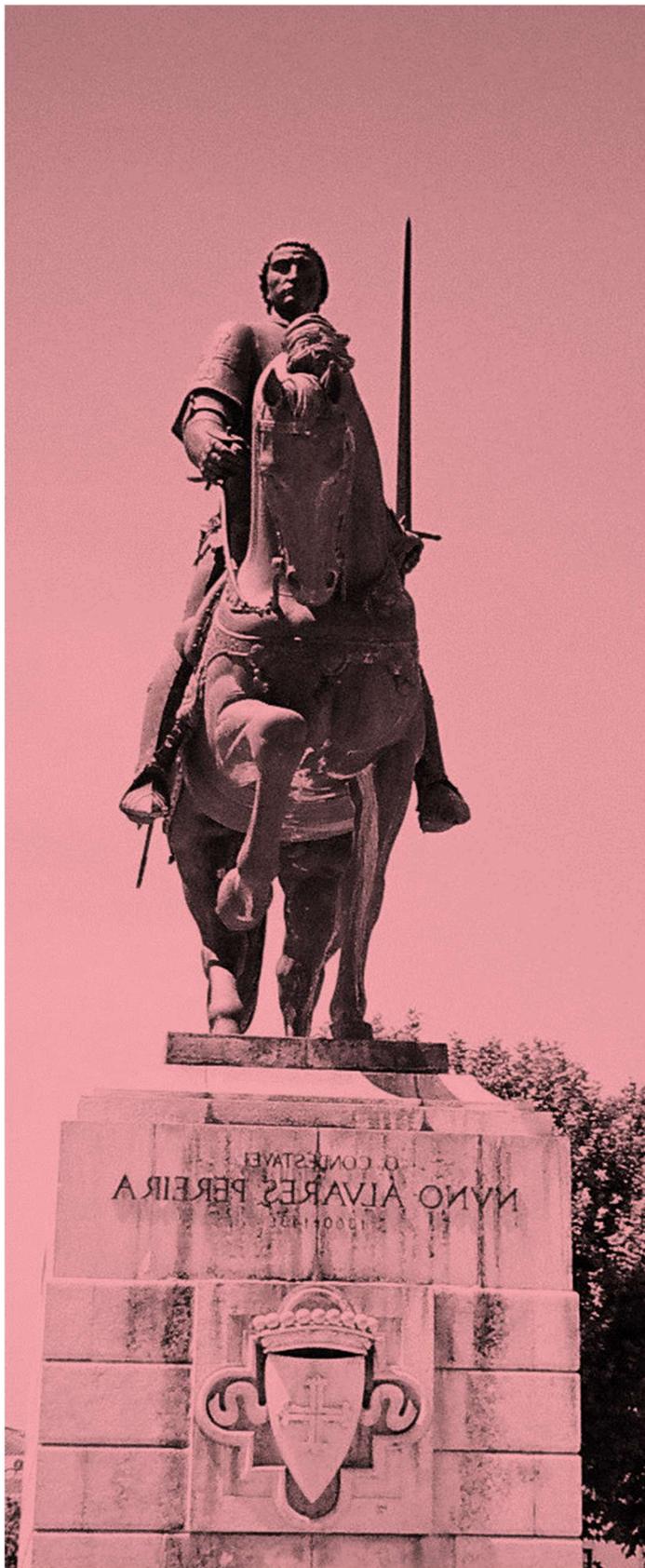


ALA DE NUN'ÁLVARES DE GONDOMAR
ASSOCIAÇÃO CATÓLICA DE CULTURA E RECREIO

plano de atividades e orçamento 2022

abril de 2022

Nos termos estatutários, a Direção da Ala de Nun'Álvares de Gondomar apresenta aos seus Associados, reunidos em Assembleia-Geral Ordinária, para apreciação e votação, o Plano de Atividade e Orçamento respeitantes ao exercício de 2022.



Índice

Enquadramento prévio.....	1
1 Eixo I - Servir a Comunidade.....	3
1.1 Desporto.....	3
1.1.1 Ténis.....	3
1.1.2 Ténis de Mesa.....	5
1.1.3 Voleibol	6
1.2 Cultura	8
1.2.1 Música: Grupo Coral.....	8
1.2.2 História: Livro do Centenário	9
1.3 Lazer, Saúde e Bem-Estar	9
1.4 Intervenção Social.....	10
1.5 Responsabilidade Social	10
2 Eixo II – Garantir a Sustentabilidade Financeira	12
2.1 Impulsionar receitas	12
2.2 Associados.....	12
2.3 Patrocinadores.....	13
3 Eixo III – Consolidar a Imagem	15
3.1 Comunicação e Imagem Interna: Aniversário da ALA e Celebrações diversas	15
3.2 Comunicação Interna e Externa	15
3.3 Imagem e Protocolo	15
3.4 Parcerias para o Digital	16
4 Eixo IV – Gestão do Património.....	18
4.1 Manutenção do Património Edificado.....	18
4.1.1 Edifício Sede.....	18
4.1.2 Parque Desportivo	18
4.2 Património Humano	18
4.3 Equipamentos.....	18
4.4 Parcerias para o Desenvolvimento Tecnológico ...	18
5 Orçamento 2022.....	21
5.1 Gastos e Rendimentos	21
5.2 Investimentos	22
6 Parecer do Conselho Fiscal	23
Nota Final.....	25



ENQUADRAMENTO PRÉVIO

O Plano Estratégico da Ala de Nun'Álvares de Gondomar para o triénio 2020-2022 consagra as principais linhas de orientação e plano que a Direção se propõe implementar. Alinhado com a missão e valores principais da Associação, o Plano Estratégico apresenta-se como um documento essencial para a construção do futuro da mesma, identificando e consagrando grandes metas a atingir num horizonte temporal de três anos.

Tendo como mote “Rumo ao Centenário”, o plano pretende promover uma reflexão ampla e integrada das várias áreas de atividade da Ala de Nun'Álvares de Gondomar, no atual contexto social. Este plano pretende ser inclusivo, promovendo a participação, no processo de tomada de decisão e na sua implementação, dos Associados, Atletas, Equipas Técnicas, Voluntários e de todos aqueles que colaboram, direta ou indiretamente, de forma desinteressada, na vida da Associação, incluindo, os Encarregados de Educação, Patrocinadores, Parceiros, Simpatizantes e Entidades Oficiais.

As linhas orientadoras e ações a implementar têm como objetivo fortalecer a ALA no presente, assegurando a sua existência no futuro e promovendo uma constante melhoria e inovação durante a sua execução. O seu mote é um indicador claro do enorme desafio e da enorme responsabilidade para com as gerações anteriores e futuras: “não se perca a intenção da jornada!”.

O Plano de Atividades 2022 tem como objetivo identificar um conjunto de estratégias que a Direção da ALA, em conjunto com as respetivas coordenações, pretende colocar em prática no ano de 2022. Não obstante, dada a instabilidade causada pela situação pandémica, está a Direção consciente que tudo pode ser alterado e algumas das propostas poderem vir a ficar em suspenso.

Tal como aconteceu já no ano anterior, a Direção da ALA não “cruza os braços” e pretende afirmar-se perante a comunidade local e empresarial, procurando nelas os apoios necessários à sua ação diária, enfrentando as adversidades e procurando novas estratégias para cumprir objetivos. Abrirmo-nos à comunidade, que de forma cada vez mais criativa e empenhada devemos procurar servir e conquistar, com o mérito da nossa atividade, o reconhecimento que nos permita aspirar a ser merecedores de novos e relevantes apoios humanos e financeiros.

Com a esperança de que a situação vivida pelo Mundo irá melhorar, a ALA apresenta de seguida o seu Plano de Atividades para 2022, nunca esquecendo do seu lema:

**E no Rumo ao Centenário contamos com toda a comunidade
Juntos somos mais fortes. Juntos somos um**



Eixo I

Servir a

Comunidade



I EIXO I - SERVIR A COMUNIDADE

Pretende-se garantir a prossecução da missão da Ala como entidade de interesse público, através do Desporto, Cultura, Lazer e na Intervenção Social.

No desporto, procurar atingir a excelência em cada uma das modalidades, através de uma forte aposta da formação e qualificação dos nossos treinadores e atletas.

I.1 DESPORTO

Nesta área de intervenção, a Direção da ALA pretende apoiar as modalidades na sua gestão diária.

Alguns dos objetivos que não se conseguiu atingir em 2021, transitam para 2022 por se considerar que continuam relevantes. Destes, destacam-se:

- criar um grupo de trabalho para a elaboração de um Regulamento Interno abrangente às várias modalidades;
- a criação de “Bolsas de Mérito” para atletas que se dedicam à modalidade ou que tenham dificuldades económicas, prevendo, no Regulamento Interno, uma redução das mensalidades. No cumprimento da sua missão de excelência, a ALA propõe-se disponibilizar as condições adequadas à prática desportiva, nomeadamente ao nível das instalações e equipas técnicas.

Pretende-se manter a divulgação da ALA em eventos na comunidade (ex: Dia da Criança promovido pela CMG, Festas de Final de Ano, entre outras), assim como promover a cooperação e interação com outros clubes/associações com vista à partilha de métodos de gestão de recursos e benchmarking.

Relativamente às suas equipas técnicas, a ALA pretende promover espaços de partilha entre treinadores das várias modalidades, melhorar os equipamentos necessários à prática das modalidades em cooperação com a direção das mesmas e promover momentos de formação interna.

I.1.1 Ténis

A modalidade de Ténis pretende manter a Escola de Ténis e todos os seus atletas inscritos, assim como divulgar a modalidade na comunidade, garantindo desta forma um aumento do número de atletas. Mediante a situação pandémica atual, a modalidade tem o objetivo de ter atletas a disputar os seguintes provas:

- Campeonatos Regionais e Nacionais de Equipas nas categorias:
 - Seniores Masculinas da 3ª Divisão;
 - Veteranos > 35 Masculinos (1 Equipa);
 - Veteranos > 50 Masculinos.
- Campeonato Regional de Equipas
 - Escalões de formação Sub 14 masculinos e femininos.



- Campeonatos Regionais e Nacionais Individuais
 - Veteranos (Masculinos e Femininos);
 - Seniores Masculinos;
 - Juvenis (Masculinos e Femininos).

A modalidade pretende ainda organizar provas integradas no calendário da Federação Portuguesa de Ténis, nomeadamente:

- 12ª Taça Gonçalo Cavalheiro
- 1º Torneio ANAG 2022
- 1º Torneio Juvenil ANAG 2022
- 2º Torneio Juvenil ANAG 2022
- 2º Torneio ANAG 2022
- 3º Torneio Juvenil ANAG 2022
- 2º Torneio Veteranos ANAG 2022
- 3º Torneio Veteranos ANAG 2022
- 4º Torneio Juvenil ANAG 2022
- Torneio Verão ANAG I
- Torneio Verão ANAG II
- Torneio Monte Crasto 2022
- 4º Torneio Veteranos ANAG 2022
- 5º Torneio Veteranos ANAG 2022
- 6º Torneio Veteranos ANAG 2022

Para a realização destas e de outras atividades, a modalidade de Ténis da Ala, irá manter a colaboração com entidades congéneres, nomeadamente a Federação Portuguesa de Ténis, envolvendo-se na organização e disponibilizando os courts para a realização de torneios e Campeonatos.

Visando manter a taxa de utilização dos campos de ténis pretende-se contar com os acordos firmados no ano transato com os Serviços Sociais do Banco Millennium BCP e com associados.

Considera-se ainda importante manter o envolvimento da modalidade na organização e dinamização das atividades das Férias Desportivas da Ala, uma organização conjunta das 3 modalidades desportivas da Ala.



I.1.2 Ténis de Mesa

A modalidade de Ténis de Mesa, pretende disputar as seguintes provas na época 2021/2022:

- Campeonatos Nacionais de Equipas nas categorias de
 - Sub 12 Masculinos;
 - Sub 15 Masculinos e Femininos;
 - Sub 19 Masculinos e Femininos;
 - Seniores Femininos (1ª Divisão e 2ª Divisão).
- Taça de Portugal nas categorias de
 - Seniores Femininos.
- Campeonatos Regionais de Equipas nas categorias de
 - Sub 12 Masculinos e Femininos;
 - Sub 15 Masculinos e Femininos;
 - Sub 19 Masculinos e Femininos;
 - Seniores Masculinos.
- Campeonatos Nacionais de Singulares nas categorias de
 - Sub 10 Masculinos e Femininos;
 - Sub 12 Masculinos;
 - Sub 15 Masculinos e Femininos;
 - Sub 19 Masculinos e Femininos;
 - Seniores Femininos.
- Campeonatos Regionais de Singulares nas categorias de
 - Sub 10 Masculinos e Femininos;
 - Sub 12 Masculinos e Femininos;
 - Sub 15 Masculinos e Femininos;
 - Sub 19 Masculino;
 - Seniores Masculinos.
- Campeonatos Nacionais de Pares nas categorias de
 - Sub 10 Masculinos, Femininos e Mistos;
 - Sub 15 Masculinos, Femininos e Mistos;
 - Sub 19 Masculinos, Femininos e Mistos
 - Seniores Femininos.



- Campeonatos Regionais de Pares nas categorias de
 - Sub 10 Masculinos, Femininos e Mistos;
 - Sub 15 Masculinos, Femininos e Mistos;
 - Sub 19 Masculinos, Femininos e Mistos
 - Seniores Femininos.

De forma a continuar a projetar a imagem da ALA na modalidade de Ténis de Mesa, e dado o sucesso e forte adesão que se tem verificado neste já usual evento, prevê-se a realização, em outubro de 2022, de uma nova edição do evento *flagship* do Ténis de Mesa da ALA:

- XXIII Torneio Aberto de Ténis de Mesa da Ala de Nun' Álvares de Gondomar

Considera-se ainda importante manter o envolvimento da modalidade na organização e dinamização das atividades das Férias Desportivas da Ala, uma organização conjunta das 3 modalidades desportivas da Ala.

1.1.3 Voleibol

Na época de 2021/2022, a modalidade de Voleibol pretende manter as atividades que fazem parte do seu calendário anual, assim como inovar com outras que possam ir ao encontro das necessidades dos atletas e das suas famílias, ou que sejam potenciadoras de um aumento de novos atletas na prática do Voleibol.

Assim, estão planeadas as seguintes atividades:

- Festa de Apresentação das equipas;
- 10 a 15 Torneios de Minivoleibol, nos escalões A e B de Masculinos e Femininos, no âmbito da competição a cargo da AVP, incluindo nestas realizações pelo menos uma Final;
- EUROBOL 2022;
- Torneio ALINHAS de Gondomar (equipas Minis)
- XXII Torneio das Nozes;
- Torneio Non Stop de Voleibol de Praia;
- “Torneio 6x6” da AVP, destinado a Minis B, Masculino e Feminino, para preparação das futuras equipas de Infantis na próxima época;
- Encontros de Minivoleibol, nas pausas escolares, para promoção, preparação e desenvolvimento dos Atletas e equipas;
- Diversos eventos com a finalidade de angariação de fundos.
- Torneios e dias temáticos do MINIVOLEIBOL e MIKEYS:
 - Treina a mente
 - A Primavera
 - Treino com o Pai



- Aprender a reciclar
- Coelhos felizes (Treino da Páscoa)
- Treino com a Mãe
- Piratas dominam a ALA
- Somos crianças
- Vamos para a praia!
- Torneio do amigo
- Magusto
- Carnaval
- Festa de apresentação
- Torneio solidário
- Convívio de Natal
- Torneio Alinhas
- Bem vindos a casa
- Folhas do outono
- Halloween
- A ALA é fixe!
- Vamos ajudar o Pai Natal
- Convívio fim de época desportiva
- Beach camp
- ALA Gala

A modalidade pretende ainda disputar as seguintes provas:

- Campeonatos Nacionais
 - Sénior Masculino II Divisão - disputar a subida à 1ª divisão;
 - Sénior Feminino da II Divisão - disputar a permanência nesta divisão;
 - Nos escalões de Formação, para as equipas que conseguirem o apuramento da 1ª fase do Campeonato Regional (>6 equipas);
 - Disputar 3 fases finais dos Campeonatos Nacionais de Formação
- Taça de Portugal
- Campeonatos Regionais
 - Escalões de Formação masculinos e femininos



- Campeonato Regional de Voleibol ao Ar Livre
 - Infantis, Iniciados, Cadetes, Juvenis e Juniores Masculinos e Femininos.
- Campeonato Regional de Masters
 - Masters Femininos
 - Masters Masculinos +35 e +45
- Campeonato Nacional de Masters
- Campeonato Nacional de Voleibol ao Ar Livre - para as equipas que se apurarem.
- Torneios organizados pela AVP – com as equipas que não se apurarem para o Campeonato Nacional.
 - Escalões de Formação masculinos
 - Escalões de formação femininos
 - Minivoleibol

Pretende-se ainda estar presente no seguinte evento:

- XXI Summer Cup na Lousã.

A promoção e divulgação junto da comunidade escolar com o objetivo de captar novos atletas na faixa etária para o Minivoleibol irá manter-se em 2022.

Tal como referimos nas modalidades de Ténis e Ténis de Mesa, considera-se ainda importante manter o envolvimento da modalidade na organização e dinamização das atividades das Férias Desportivas da Ala.

I.2 CULTURA

I.2.1 Música: Grupo Coral

O Grupo Coral sempre se afirmou como uma linha importante de intervenção cultural da ALA, tendo tido ao longo dos seus anos de existência diversas fases que se pautaram por diferentes níveis de atividade. A atual Direção considera importante fortalecer estas raízes com a música e com a atividade em si. Espera-se, em 2022, ultrapassar as dificuldades impostas pela situação pandémica dos últimos anos e que impediram o funcionamento em pleno do Grupo Coral. Desta forma, pretende apoiar o Maestro na definição de um plano de ação e estratégia com vista a melhorar a visibilidade e garantir a renovação do Coro. Ao longo do ano em cooperação com o Maestro, estão previstas já as seguintes atividades:

- Participar na solenização das mais relevantes cerimónias religiosas realizadas na paróquia;
- Integrar-se em encontros de coros e saraus;
- Disponibilizar-se para integrar o “Coro Vicarial de Gondomar”;
- Captar e preparar novos coralistas;
- Atuar fora da paróquia.



É igualmente importante para que o Coro da Ala se mantenha ativo, a divulgação das atividades nos meios de comunicação da ALA e a captação de coralistas, assim como a promoção do associativismo pelos coralistas, captando novos sócios ALA.

1.2.2 História: Livro do Centenário

Uma vez que se pretende fazer o lançamento do livro de centenários numa grande Gala Comemorativa, é emergente manter os trabalhos realizados até à data e manter a recolha de informação para a edição do livro comemorativo dos 100 anos da ALA, assim como organizar material para a exposição a realizar no ano no mesmo momento.

1.3 LAZER, SAÚDE E BEM-ESTAR

No âmbito do Programa Nacional de Desporto para Todos do (IPDJ) Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P. para o ano 2022, a Ala de Nun'Álvares de Gondomar irá candidatar-se aos seguintes programas:

A ALA E A COMUNIDADE – PRESENTE E FUTURO

O programa contempla as seguintes atividades:

O FUTURO DAS MODALIDADES DA ALA

Contempla as três modalidades, 3 a 4 treinos semanais, de acordo com o escalão etário; Para os jovens, treinos temáticos e lúdicos sem descurar o desenvolvimento das capacidades físico-motoras, emocionais, de educação para a cidadania, no respeito pelas regras do jogo, pelos colegas e adversários. Dinamização de vários encontros que pretendem, além de motivar os atletas, envolver as suas famílias criando um sentido de pertença com o clube.

MASTERS E O DESPORTO

É a atividade para um grupo etário que já não pratica uma modalidade regularmente, para os que nunca praticaram e têm na ALA a possibilidade de experienciarem umas das três modalidades, com técnicos especializados, de uma forma não competitiva, permitindo manter índices físicos adequados a uma vida saudável.

BOCCIA SÉNIOR

É uma atividade para a população sénior, acompanhada por especialistas na área do desporto sénior, lúdica, e adequada aos ritmos e horários dos seus praticantes.

A ALA + ESCOLA

É a grande aposta do Clube, pretendendo o incremento das parcerias com as escolas, através de ações de formação dirigidas pelos técnicos do Clube. A coadjuvação nas aulas de educação física e no desporto escolar potencia a melhoria das aprendizagens e mostra aos alunos que existe oferta desportiva de qualidade fora da escola. Todos os alunos com dificuldades financeiras ou em risco de abandono têm a possibilidade de praticar desporto, sem custos e com um acompanhamento para além do desportivo.

TORNEIO DAS NOZES DE VOLEIBOL

Proporciona a apresentação das equipas de formação e séniores à comunidade, interação e o convívio entre a comunidade ALA. Conta com a participação de ex-praticantes, no apoio às equipas, na arbitragem e na transmissão de conhecimentos e valores aos atletas mais novos. O foco competitivo é elevado com a participação de equipas de outros clubes que promove igualmente a criação de laços de amizade e de entreajuda.



O EUROBOL E O TORNEIO ABERTO DE TÊNIS DE MESA

São eventos de excelência reconhecidos pelas respetivas federações. Atrai clubes de todo o país e do estrangeiro. Pretende-se captar novos praticantes, internacionalizar a marca ALA, promover formação de alto nível para árbitros e treinadores (ações de formação) e dar a conhecer o concelho.

O ENCONTRO DE DESPORTO ADAPTADO

Tem duas vertentes. A vertente competitiva, onde clubes e atletas competem em várias modalidades adaptadas e a vertente experimental, onde a comunidade poderá experimentar as referidas modalidades.

1.4 INTERVENÇÃO SOCIAL

Na área da intervenção social, a ALA pretende manter protocolos de parceria já existentes e formalizar novos. Tem também como objetivo, criar atividades mais direcionadas à população sénior. Atendendo aos Programas de Financiamento do IPDJ, a ALA irá implementar a atividade de Boccia Senior, com os objetivos de promover a prática desportiva na idade sénior, aumentar o leque de modalidades desportivas oferecidas aos seniores na comunidade envolvente, envolver a comunidade e sócios da ALA em idade sénior, assim como dar utilização ao pavilhão em horários sem ocupação.

Neste eixo de intervenção, a ALA pretende ainda, se a situação pandémica permitir, considerar a organização de um Encontro de Desporto Adaptado, que não foi possível implementar em 2021, com o objetivo de abrir a Ala à comunidade, promovendo a inclusão. Para tal, deverá criar parcerias com instituições de apoio à deficiência e escolas com unidades de multideficiência, promovendo atividades que incluam instituições ou outros clubes com modalidades paraolímpicas. Este objetivo visa ainda dar a conhecer aos atletas da ALA e à comunidade outras realidades desportivas contribuindo assim também para a formação pessoal e de cidadania de toda uma comunidade.

Desta forma, a ALA irá manter os seus acordos de parceria com entidades que utilizam as suas instalações para a prática desportiva.

Ainda nesta área, a ALA tem como objetivo melhorar e promover o serviço de “Sala de Estudo” nas suas instalações, garantindo o apoio aos atletas no domínio escolar. Tal como vem a ser hábito, pretende-se que os atletas que integram a Sala de Estudo se envolvam em atividades da comunidade como por exemplo o Concurso de Presépios organizado pela Federação das Coletividades do Concelho de Gondomar. Como área de melhorias, é objetivo da Direção da ALA continuar a trabalhar num regulamento do serviço.

1.5 RESPONSABILIDADE SOCIAL

A ALA, enquanto entidade de interesse público, sente a responsabilidade de servir não só os que a procuram para se integrarem numa das atividades oferecidas mas também a sociedade em geral. Assim, em 2022, a ALA pretende dar continuidade a ações de solidariedade efetuadas em 2021, reforçando o seu apoio às mesmas ou a outras instituições.



Eixo II

Garantir a

Sustentabilidade

Financeira



2 EIXO II – GARANTIR A SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

A responsabilidade social da ALA no serviço à comunidade obriga a esforços no sentido de reduzir os custos suportados pelos praticantes de cada uma das atividades.

Desta forma, a ALA tem como principais objetivos, neste eixo, impulsionar receitas, aumentando a eficiência na gestão financeira, e diminuir os custos de implementação de ações.

A Direção assume uma atitude proactiva na procura de apoios que permitam sustentar financeiramente as atividades em curso ou alavancar outras que possam, de igual forma, ter impacto na comunidade.

2.1 IMPULSIONAR RECEITAS

As principais linhas de ação previstas para garantir este objetivo são:

- Elaborar e submeter às autarquias locais os dossiers de candidatura aos respetivos Programas de Apoio ao Associativismo;
- Desenvolver junto dos Associados e Amigos da ALA as necessárias diligências para obter a sua participação na cobertura das despesas;
- Organizar e apresentar o necessário dossier para obter a renovação do Estatuto Fiscal destinado à receção de donativos ao abrigo do Estatuto dos Benefícios Fiscais;
- Alargar a base de associados;
- Criar parcerias com o tecido empresarial do Concelho;
- Organizar eventos próprios;
- Avaliar o recurso a programas de financiamento públicos.

2.2 ASSOCIADOS

O aumento do número de associados é um objetivo que engloba duas vertentes. Por um lado, pretende-se garantir a continuidade dos atuais sócios mesmo depois de abandonarem as atividades regulares (como, por exemplo, a prática de desporto federado) criando assim oportunidades para continuar a contar com a sua participação e até mesmo colaboração. Por outro lado, pretende-se trazer mais sócios para a ALA. 2021, apesar da instabilidade associada à situação de pandemia, foi já um ano de alguma recuperação em termos de números de sócios. No entanto, mantém-se o objetivo de melhorar este indicador, mantendo algumas das ações já iniciadas e avançando com outras não concretizadas. Destacam-se as seguintes:

- Promover campanhas periódicas de angariação de associados envolvendo atletas nesta iniciativa;
- Criar um cartão de sócio ALA com benefícios.



2.3 PATROCINADORES

Os patrocinadores são elementos essenciais para a sustentabilidade da ALA. Em 2021, promoveram-se ações regulares nas redes sociais de publicitação dos nossos patrocinadores. Estes responderam prontamente a diversas solicitações. Há, no entanto, diversas iniciativas não concretizadas e que se mantêm como objetivos:

- Estruturar uma apresentação formal do clube, assim como um email tipo para apresentação da ALA e do seu projeto às empresas;
- Estudar a viabilidade de colocar um painel Led com publicidade no edifício sede.
- Manter a publicidade sonora nas Festas do Concelho.



Eixo III

Consolidar a

Imagem



3 EIXO III – CONSOLIDAR A IMAGEM

Desde a sua tomada de posse, esta Direção teve desde logo como objetivo implementar ações que permitam consolidar a imagem da ALA, reconhecendo o legado deixado por diversas gerações, mas também fortalecendo, inovando, adaptando a comunicação às novas realidades e assim criando novas oportunidades. A ALA pretende manter a sua afirmação e o seu valor na comunidade, pela sua imagem, promovendo e estimulando o “espírito ALA” envolvendo e unificando todas as áreas de atuação e dinamizando o diálogo interno.

2021 foi já um ano de implementação de algumas medidas que se revelaram eficazes. Em 2022, pretende-se dar continuidade a essas iniciativas, numa procura de melhoria contínua.

3.1 COMUNICAÇÃO E IMAGEM INTERNA: ANIVERSÁRIO DA ALA E CELEBRAÇÕES DIVERSAS

Infelizmente, em 2021, não foi ainda possível organizar o histórico jantar da comunidade ALA. No entanto, é objetivo da ALA, caso a situação atual se altere, organizar o jantar comemorativo do 99º Aniversário da ALA, com a habitual homenagem aos Campeões Nacionais e atribuição das distinções O Condestável.

Tal como aconteceu em anos transatos, será de solicitar a celebração de Eucaristias em honra dos Padroeiros da ALA - S. Nuno de Santa Maria e Imaculada Conceição.

3.2 COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA

Algumas das ações previstas para 2021 foram implementadas com sucesso. Destaca-se o incremento de publicações das diversas atividades nas Redes Sociais centrais da ALA, permitindo assim dar visibilidade e um destaque integrado a tudo o que se faz na ALA (em detrimento de publicações independentes nas redes sociais de cada modalidade). O sítio Web da ALA teve também uma evolução significativa em 2021 mas não atingiu ainda a maturidade que permitisse torna-lo público. Devido à conjuntura de pandemia, tornou-se também mais difícil capturar imagens que viabilizassem a construção de novos conteúdos audiovisuais. Há por isso, trabalho ainda a fazer em todas estas vertentes, razão pela qual se prolongam, para 2022, os já anteriores objetivos conducente à melhoria dos meios de comunicação digitais da ALA:

- Unificar a presença da ALA nas Redes Sociais;
- Modernizar o sítio Web da ALA;
- Criar brochura e vídeo de apresentação da ALA.

3.3 IMAGEM E PROTOCOLO

A Imagem, Protocolo e Relações Externas devem ser também um apanágio de uma instituição como a ALA. Em 2022 irá dar-se continuidade a algumas ações já iniciadas em 2021 ou adiadas por não ter sido possível reunir as condições necessárias.



Assim propõe-se para 2022:

- Rever documentos de protocolo;
- Introduzir novos elementos na linha de merchandising ALA;
- Criar um Cartão de Sócio do clube com benefícios;
- Promover a abertura da época desportiva numa ação comum a todas as modalidades

3.4 PARCERIAS PARA O DIGITAL

As parcerias com Instituições de Ensino Superior, firmadas em 2021, permitiram já obter resultados preliminares em diversas áreas do digital. Em 2022, a Direção pretende analisar os resultados obtidos, re-definir objetivos e funcionalidades e reforçar a colaboração integrando, novamente, alunos de licenciatura nas áreas das Tecnologias de Informação e Comunicação. Os estágios associados à estratégia de Consolidação de Imagem previstos para 2022 são:

- APP para Clube Desportivo



Eixo IV

Gestão do

Património



4 EIXO IV – GESTÃO DO PATRIMÓNIO

A ALA pretende preservar e garantir o bom funcionamento do património da ALA e melhorar as condições existentes, nunca esquecendo o enorme património humano constituindo por todas as gerações que de alguma forma cruzaram os seus caminhos com a ALA.

4.1 MANUTENÇÃO DO PATRIMÓNIO EDIFICADO

4.1.1 Edifício Sede

- Continuação da manutenção do edifício sede com especial atenção ao telhado;
- Estudar viabilidade de instalar um Ecrã Led na sede da ALA para passar informação e spots publicitários.

4.1.2 Parque Desportivo

- Avaliar a viabilidade de instalar um circuito fechado de televisão CCTV;
- Estudar a viabilidade da a ALA se candidatar a fundos Europeus para requalificação do Parque Desportivo.

4.2 PATRIMÓNIO HUMANO

- Proceder a uma renumeração dos sócios;
- Estudar programas do IEFP, que apoiem a inserção profissional e tragam mais-valias à ALA, nomeadamente o Contrato Emprego Inserção+, para colaboração nas áreas de limpeza, manutenção de espaços e área administrativa.

4.3 EQUIPAMENTOS

- Inventariar os meios informáticos existentes e as necessidades;
- Inventariar o software existente e estudar alternativas económica e/ou tecnicamente mais favoráveis.

4.4 PARCERIAS PARA O DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO

As parcerias com Instituições de Ensino Superior para a transformação digital estão associadas não só à Comunicação e Imagem, mas também à área da Gestão do Património.

Em 2021, a Direção acolheu diversos alunos de licenciatura nas áreas das Tecnologias de Informação e Comunicação e Eletrónica associados à sua estratégia de Desenvolvimento Tecnológico para a Gestão do Património. Os resultados preliminares permitem antever o potencial das soluções desenvolvidas e das quais se destacam as seguintes:

- Controlo de Acesso a Pavilhão Gimnodesportivo
- Marcador Eletrónico para Atividades Desportivas



Em 2022, a Direção propõe-se analisar os resultados e re-definir e priorizar objetivos para o lançamento de uma fase II dos desenvolvimentos.

orçamento 2022 e
parecer do conselho fiscal



5 ORÇAMENTO 2022

5.1 GASTOS E RENDIMENTOS

Conta Exploração Previsional		
GASTOS	Parcial	Total
Custo das mercadorias vendidas		10 000,00
Fornecimentos e serviços de terceiros		131 500,00
- Honorários	25 000,00	
- Conservação e Reparação	3 500,00	
- Energia e outros fluídos	8 000,00	
- Deslocações e transportes	55 000,00	
- Comunicações	1 000,00	
- Seguros	3 000,00	
- Limpeza, higiene e conforto	1 000,00	
- Assistência médica e medicamentosa	5 000,00	
- Material desportivo	25 000,00	
- Outros	5 000,00	
Gastos com o pessoal		120 000,00
- Remunerações	90 000,00	
- Encargos c/ Segurança Social	26 000,00	
- Seguros	1 000,00	
- Outros	3 000,00	
Gastos de depreciação		10 000,00
Outros Gastos e Perdas		93 280,00
- Impostos	1 280,00	
- Participações em competições	90 000,00	
- Outros	2 000,00	
Gastos com Financiamentos		1 000,00
TOTAL DE GASTOS		365 780,00
RENDIMENTOS		
Vendas e Prestação serviços		114 000,00
- Vendas	15 000,00	
- Quotas praticantes	60 000,00	
- Quotas e jóias	2 000,00	
- Patrocínios e Torneios	35 000,00	
- Outros	2 000,00	
Subsídios e Donativos		180 000,00
- Autarquias e outros entes públicos	100 000,00	
- Particulares e empresas	80 000,00	
Outros Rendimentos e Ganhos		86 300,00
- Rendas e Alugueres	13 800,00	
- Cedência de gás e eletricidade	500,00	
- Publicidade	70 000,00	
- Outros	2 000,00	
TOTAL DE RENDIMENTOS		380 300,00



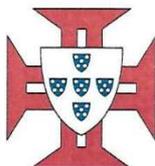
5.2 INVESTIMENTOS

Investimentos		
Adaptação às normas de segurança e obras de remodelação do pavilhão	15 000,00	15 000,00

Os investimentos serão financiados pelo excedente (14 520,00 euros) e pela verba correspondente aos gastos de depreciação.



6 PARECER DO CONSELHO FISCAL



ALA DE NUN'ÁLVARES DE GONDOMAR
ASSOCIAÇÃO CATÓLICA DE CULTURA E RECREIO
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA • FUNDADA EM 1923

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2022

PARECER DO CONSELHO FISCAL

1. Enquadramento

No âmbito das competências estabelecidas na alínea d) do n.º 2 do Artigo 7.º dos Estatutos da **Ala de Nun' Álvares de Gondomar**, vem o Conselho Fiscal (CF) apresentar o seu Parecer sobre a Proposta do Plano de Atividades e Orçamento da **ALA** para 2022 apresentados pela Direção.

O CF apreciou os documentos referenciados, discutiu-os e obteve os esclarecimentos da Direção, reconhecendo o mérito da Proposta, a sua credibilidade e coerência, concluindo que as atividades a desenvolver prosseguem os objetivos estatutários e enquadram-se dentro da missão da **ALA**.

2. Plano de Atividades e Orçamento

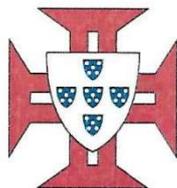
O Plano de atividades e orçamento previstos para 2022 reflete a ambição de intensificação das várias atividades que materializam os desígnios da ALA, num cenário de continuação de maior normalização de toda a Sociedade no que respeita ao Covid 19, esperando e desejando-se também a rápida resolução do conflito militar na Ucrânia.

A proposta de Orçamento de 2022 foi analisada pelo CF, na sua forma e substância, tendo sido obtidos os esclarecimentos solicitados e verificadas as suas diversas componentes quantitativas e qualitativas, permitindo, em nossa opinião, uma adequada compreensão dos pressupostos considerados e da informação previsional apresentada, satisfazendo assim as disposições legais e estatutárias em vigor.

3. Parecer

O CF dá parecer favorável ao Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2022 apresentados pela Direção da **ALA**.

Este Parecer foi aprovado por unanimidade, em reunião realizada em 23/03/2022, com a presença de dois dos seus membros, o Presidente António Paulo Marques Fidalgo Ferreira dos Santos e o Vogal David Torres Garrido, em virtude da ausência do Vogal Serafim Costa Oliveira, por motivos pessoais.



ALA DE NUN'ÁLVARES DE GONDOMAR

ASSOCIAÇÃO CATÓLICA DE CULTURA E RECREIO
INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA • FUNDADA EM 1923

O Conselho Fiscal congratula-se pela excelente colaboração e qualidade da informação prestada pela Direção, comprovado pelo Relatório e Contas apresentado.

Um agradecimento muito especial às Entidades que materializaram os mais diversos apoios, desde Particulares, Empresas e Autoridades Estatais, reveladores da confiança depositada na **ALA**, "ativo" que a todos nos cumpre continuar a defender.

Tendo em consideração as informações recebidas da Direção, o Conselho Fiscal emite parecer favorável ao Relatório e Contas referentes ao exercício de 2021. Este Parecer foi aprovado por unanimidade, em reunião realizada em 23/03/2022, com a presença de dois dos seus membros, o Presidente António Paulo Marques Fidalgo Ferreira dos Santos e o Vogal David Torres Garrido, em virtude da ausência do Vogal Serafim Costa Oliveira, por motivos pessoais.

Assim, o Conselho Fiscal recomenda à Assembleia Geral, a aprovação do Relatório e Contas do exercício de 2021 aqui apresentados.

Gondomar, 23 de Março de 2022

António Paulo Marques Fidalgo Ferreira dos Santos

David Torres Garrido



NOTA FINAL

Desde o início do mandato que estávamos conscientes dos desafios que nos esperavam no objetivo de alcançar as metas propostas no Plano Estratégico “Rumo ao Centenário”. O Plano para 2021 era, conscientemente, ambicioso e foi fortemente condicionado pelo cenário de pandemia vivido. No entanto, sem ambição não se avança e, mesmo conscientes que não conseguimos implementar algumas das metas a que nos propusemos, estamos convictos que a Direção manteve a sua imensa vontade e espírito de missão e com isto ultrapassou dificuldades que não tinha antecipadamente previsto. Aos nossos associados, amigos, patrocinadores, atletas, equipas técnicas e demais simpatizantes, apenas podemos prometer continuar a fazer o nosso melhor tentando superar as dificuldades que nos surjam em 2022. Para isso, contamos com todos. Juntos venceremos o Adamastor!

A Direção